

CLASSEMENTS M&A

(JUIN 2019 - JUIN 2020)

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
BDGS	Antoine Bonnasse, Youssef Djehane, Jean-Emmanuel Skovron, Marc Loy, François Baylion, Lucile Gaillard, Thomas Meli
Bredin Prat	Olivier Assant, Elena Baxter, Alexander Blackburn, Sophie Cornette de Saint Cyr, Barthélémy Courteault, Patrick Dziewolski, Clémence Fallet, Florence Haas, Benjamin Kanovitch, Didier Martin, Emmanuel Masset, José María Pérez, Matthieu Pouchepadass, Sébastien Prat, Kate Romain, Olivier Saba, Adrien Simon
Cleary Gottlieb	Pierre-Yves Chabert, Charles Masson, Andrew Bernstein, John Brinitzer, Fabrice Baumgartner, Marie-Laurence Tibi, Valérie Lemaître, Anne-Sophie Coustel, Barthélemy Faye, Amélie Champsaur, Rodolphe Elineau
Latham & Watkins	Pierre-Louis Cléro, Alexander Benedetti, Denis Criton, Alexander Crosthwaite, Olivier du Mottay, Thomas Forschbach, Gaëtan Gianasso, Charles-Antoine Guelluy, Patrick Laporte
Darrois Villey Maillot Brochier	Jean-Michel Darrois, Alain Maillot, Emmanuel Brochier, Marcus Billam, Bertrand Cardi, Pierre Casanova, Benjamin Burman, Hugo Diener, Olivier Huyghues-Despointes, Christophe Vinsonneau, Forrest Alogna, Jean-Baptiste de Martigny, Laurent Gautier

★★★★★	
Allen & Overy	Frédéric Moreau, Alexandre Ancel, Marc Castagnede, Frédéric Jungels, Romy Richter, Jean-Claude Rivalland
Clifford Chance	Fabrice Cohen, Gilles Lebreton, Marianne Pezant, Mathieu Remy, Laurent Schoenstein, Emmanuel Mimin
De Pardieu Brocas Maffei	Patrick Jais, Jean-François Pourdieu, Guillaume Toutté, Thomas Bréart de Boisanger, Cédric Chanas, Nicolas Favre, Frédéric Keller, Magali Masson ¹ , Eric Muller, Delphine Vidalenc
Freshfields Bruckhaus Deringer	Nicolas Barberis, Guy Benda, Guillemette Burgala, Yann Gozal, Alan Mason, Florent Mazon, Hervé Pisani, Olivier Rogivue
Herbert Smith Freehills	Hubert Segain, Frédéric Bouvet, Christopher Theris, Edouard Thomas
Gide	Olivier Diaz, Julien David, Charles De Reals, Christophe Eck, Jean-Gabriel Flandrois, Antoine De La Gatinais, Antoine Lelong, Caroline Lan, Jean-François Louit, Didier G. Martin, Nadège Nguyen, Alexis Pailleret, Guillaume Rougier-Brierre, Hugues Scalbert, Antoine Tezenas Du Montcel, Anne Tolila, Axelle Toulemonde, Thomas Urlacher
Linklaters	Bruno Derieux, Alain Garnier, Fabrice de la Morandière, Marc Petitier, Pierre Thomet, Pierre Tourres
Shearman & Sterling	Guillaume Isautier, Nicolas Bombrun, Thomas Philippe ²
Skadden	Armand Grumberg, Pascal Bine, Arash Attar-Rezvani
Sullivan & Cromwell	Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes, Olivier de Vilmorin, William Torchiana
Weil, Gotshal & Manges	Arthur de Baudry d'Asson, Yannick Piette, Claude Serra, Agathe Soilleux, David Aknin, Jean Beauchataud, Frédéric Cazals, Benjamin de Blegiers, Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry
White & Case	Hugues Mathez, Saam Golshani, Franck De Vita, François Leloup, Vincent Morin, Nathalie Nègre-Eveillard, Guillaume Vallat, Alexis Hojabr, Guillaume Vitrich
Willkie, Farr & Gallagher	Eduardo Fernandez, Grégoire Finance, Gabriel Flandin, Cédric Hajage, Daniel Hurstel, Annette Péron, Brice Pomiès

★ ★ ★	
Baker McKenzie	Stéphane Davin, Matthieu Grollemund, Alyssa Auberger, Hector Arroyo, Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchnignac, Aurelie Govillé,
Davis Polk	Georges Terrier, Jacques Naquet-Radiguet
Gibson Dunn	Bernard Grinspan, Ariel Harroch, Bertrand Delaunay, Benoît Fleury, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy, Jean-Philippe Robé
Jeantet	Thierry Brun, Yvon Dréano, Karl Hepp de Sevelinges, Philippe Portier, Cyril Deniaud, Philippe Matignon, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller
Jones Day	Sophie Hagège, Audrey Bontemps, Alexandre de Verdun, Gaël Saint-Olive, My Linh Vu-Grégoire, Linda Hesse, Florent Bouyer
LPA-CGR Avocats	Raphaël Chantelot, Julie Cittadini, Frédéric Bailly, Arnaud Depierrefeu³, Stéphane Erard, Bertrand Galvez, Sandra Hundsdörfer, Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain, Nicolas Vanderchmitt
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils, Emily Pennec, Olivier Aubouin, Gautier Elies⁴, Hadrien Schlumberger
Paul Hastings	Guillaume Kellner, Etienne Mathey, Charles Cardon, Olivier Deren, Edith Boucaya, Alexis Terray, Sébastien Crepy

★ ★	
Ashurst	Anne Reffay, Noam Ankri, Vincent Trévisani
Lacourte Raquin Tatar	Serge Tatar, Nicolas Jullich, Renaud Rossa, Guillaume Roche

1. En provenance de Franklin, Magali Masson a rejoint le cabinet en janvier 2020.
2. En provenance de Mayer brown, Thomas Philippe a rejoint le cabinet en octobre 2019.
3. En provenance du bureau qatari de Simmons&Simmons, Arnaud Depierrefeu a intégré le cabinet en décembre 2019.
4. En provenance de Weil, Gotschal & Manges, Gautier Elies a rejoint le cabinet en janvier 2020.

Méthodologie de classement propre au M&A

Option Droit & Affaires a ici entendu classer les cabinets d'avocats intervenant sur des opérations de fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, du capital-risque et du capital développement qui feront l'objet de classements dans la prochaine édition, à paraître début 2021).

Le classement des cabinets a été divisé en deux tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise : inférieur à 200 millions d'euros ou supérieur à 200 millions d'euros.

Les cabinets sont classés dans un seul tableau. Cela n'implique pas que certaines équipes n'aient pas de pratique sur l'autre segment de valeur. Le classement porte sur le segment de M&A sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 200 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
August Debouzy	Julien Aucomte, Jérôme Brosset, Julien Waggmann, Gilles August, Valéry Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker
CMS Francis Lefebvre Avocats	Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Jean-Eric Cros, Alexandre Delhayé, Arnaud Hugot, Christophe Lefaillet, Alexandre Morel, Benoît Provost, Alexandra Rohmert
DLA Piper	Jeremy Scemama, Simon Charbit, Sonia de Kondserovsky, Sarmad Haidar, Matthieu Lampel, Laurence Masseran, Xavier Norlain, Julien Vandebussche

★★★★	
Altana	Gilles Gaillard, Jean-Nicolas Soret, Bruno Nogueiro, Fabien Pouchot
AyacheSalama	Alain Levy, Bernard Ayache, David Ayache, Grégoire Zeitoun, Gwenaëlle De Kerviler, Marie Pouget ¹ , Olivier Tordjman, Sandrine Benaroya
Bird & Bird	Gildas Louvel, Emmanuelle Porte, David Malcoiffe, Anne-Cécile Hansson, Bertrand Lévy, Nicolas Morelli, Boris Martor ²
DS Avocats	Benoît Charrière-Bournazel, Arnauld Achard, Arnaud Burg, Claire Champion, Véronique Froding, Arnaud Langlais, Jérôme Lombard-Platet, Lubomir Roglev, Paul-Antoine Saint-Germain, Bernard Tézé, Marie Trécan
Franklin	Yam Atallah, Alexandre Marque, Numa Rengot ³
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Maitrejean, Jérôme Jouhanneau, William Robert, Thomas Dupont-Sentilles
Hogan Lovells	Xavier Doumen, Jean-Marc Franceschi, Stéphane Hutten, Sébastien Gros
Racine	Maud Bakouche, Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalié, Mélanie Coiraton, Luc Pons
Simmons & Simmons	Christian Taylor, Simonetta Giordano, Thierry Gontard, Jérôme Patenotte
Veil Jourde	Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, Laurent Jobert

★★★	
Bersay & Associés	Jérôme Bersay, Anya Hristova, Stéphanie Benmoussa-Molkhou
BCTG Avocats	Séverin Kullmann, Alain de Rougé, Catherine Dupuy-Burin des Roziers
Cohen Amir-Aslani	Ardavan Amir-Aslani, David Amiach, Gérard Cohen, Karine Fitau
Dechert	Ermine Bolot, Alain Decombe, Isabelle Marguet
Delsol Avocats	Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone
Dentons	Olivier Genevois, Pascal Chadenet, John Flanigan, Olivia Guéguen, Jean-Marc Gersperrin, Catherine Joffroy, Guillaume Kessler ⁴ , Anne-Laure Marcerou, Paul Morel, Ralf Nitschke, Pirouzan Parvine, Thierry Renaud de la Faverie
Desfilis	Frédéric Pinet, Guillaume Giuliani, Philippe Rosenpick, Isabelle Buffard-Bastide, José Desfilis, Nathalie Hollier-Cheynet
DWF	Jean-François Mercadier, Ali Boroumand, Carole Arribes, Pascale Gallien, Alexandre Piette, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
Bryan Cave Leighton Paisner	Rémy Blain, Antoine Martin, Christian Sauer ⁵ , Kai Völpel

Eversheds Sutherland	Eric Knai, Franck Bourgeois, Catherine Detalle, Sébastien Pontillo
EY Société d'avocats	Jean-Christophe Sabourin, Geneviève Beucherie, Béatrice Delabre, Johan Gaulin, Alex Larue, Virginie Lefebvre-Dutilleul, Gérard Léonil, Benoît Losfeld, Bernard Martinier, Roland Montfort, Frédéric Reliquet
Fidal	Anne Fréchette-Kerbrat, Olivier Josset, Brice Voillequin, Vianney Soudant, Guillaume Ansaloni, Joanna Candelier, Anne Méhu, Stéphanie de Robert Hautequere, Raphaël Teyssot, Joël Frey, Mathieu Luciani, Cédric Leroyer, Charlette Mercier, Christine Blaise-Engel, Laurent Drillet, Geoffrey Burrows, Michel-Pierre Lanternier, Manuel Ardouin, Patrick Espaignet
Fieldfisher	Philippe Netto, Christopher Mesnooh, Samuel Pallotto, Pascal Squercioni, Jean-Baptiste Van de Voorde
Gowling WLG	Barbara Jouffa, Simon Lowe, Patrick Mousset ⁶
Hoche Avocats	Jean-Luc Blein, Didier Fornoni, Grine Lahreche, Guillaume Martinet, Marie Peyrega, Jérôme Roustit, Marie-Pierre Souweine
Joffe & Associés	Virginie Belle, Aymeric Degremont, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Thomas Lepeyre, Romain Soiron, Olivier Dumas, David Tavernier
Kramer Levin	Dana Anagnostou, Jean-Marc Desaché, Reid Feldman, Arnaud Guérin, Alexander Marquardt, Antoine Paszkiewicz ⁷
Lamy Lexel	Alexandre Bideau, Arnaud Lafarge, Frédéric Dupont, Michel Masoëro, Vincent Medail, Jérôme Saleur
Latournerie Wolfrom Avocats	Hervé Castelnau, Christian Wolfrom, Thibaut Kazémi, Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulié
Lerins	Luc Castagnet, Mathilde Croze, Laurent Julienne, Laurent Ségal, Cédric Vincent
McDermott Will & Emery	Jacques Buhart, Grégoire Andrieux, Carole Degonse, Bertrand Delafaye, Henri Pieyre de Mandiargues, Thibaud Forbin ⁸ , Diana Hund, Nicolas Lafont, Lionel Lesur, Fabrice Piollet, David Revcolevschi ⁹ , Jonathan Wohl
PwC Société d'Avocats	Jérôme Gertler, Thomas Bortoli, Jacques Darbois, Isabelle de La Gorce, Valérie Fluck, Christophe Guenard, Eric Hickel, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Yannick Olivier, Jean-Paul Rispail, Gilles Semadeni
Reed Smith	Marc Fredj, Guilain Hippolyte, Caroline Ledoux ¹⁰ , Isabelle MacElhone, Pierre-Louis Perin ¹¹
Reinhart Marville Torre	Dominique Dermerguerian, Laurent Marville, Pierre Menno de Girard, Philippe Torre
Osborne Clarke	Catherine Olive, David Haccoun, Stéphanie Delage, Stéphane Catays
Stehlin & Associés	Marc Pierre Stehlin, Armelle Maître, Cyrille Boillot, Svetlana Tokoucheva
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, François Mary, Laurence Lapeyre, Nicolas De Witt
UGGC Avocats	Jean-Jacques Uettwiller, Charles-Emmanuel Prieur, Julien Mayeras, David Gordon-Krief, Jean-Philippe Crot, Edouard Hélot, Ali Bougrine, Yves Mondellini
Villechenon	Morgan Hunault-Berret, Isabelle Burel-Blasoni, Francis Pinot de Villechenon, Alexander Kotopoulos, Arnaud Levasseur ¹² , Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint, Eric Hebras, Catherine Nahmias-Ferrandini
Vivien & Associés	Nicolas Vivien, Judith Fargeot, Laetitia Amzallag, Jean-Luc Bédos, Emmanuel Chauvet, Jacques Epstein, Simon Salter, Laurent Assaya
Winston & Strawn	Jérôme Herbet, Gilles Bigot, Nicola Di Giovanni, Jean-Patrice Labautière, Stéphane Sabatier, Sara Susnjar, Julie Vern Cesano-Gouffrant

1. En provenance de Shearman & Sterling, Marie Pouget a intégré le cabinet en septembre 2019.
2. En provenance de Eversheds Sutherland, Boris Martor a rejoint le cabinet en octobre 2019.
3. En janvier 2020, Numa Rengot a rejoint le cabinet en provenance d'Aston Avocats. De même, Alexandre Marque, ex-general counsel monde d'Altice est revenu chez Franklin qu'il a cofondé.
4. En provenance d'Orrick, Guillaume Kessler a rejoint le cabinet en mars 2020.
5. En provenance de Franklin, Christian Sauer a rejoint le cabinet en janvier 2020.
6. En provenance de Stephenson Harwood, Patrick Mousset a rejoint le cabinet en mai 2020.
7. En provenance de FTPA, Alexandre Omaggio a rejoint le cabinet en juillet 2020.
8. Thibaud Forbin a rejoint DS Avocats en septembre 2020.
9. En provenance de Paul Hastings, David Revcolevschi a rejoint le cabinet en février 2020.
10. En provenance de K&L Gates, Caroline Ledoux a rejoint Reed Smith en avril 2020.
11. En provenance de Reed Smith, Pierre-Louis Périn a rejoint Bersay en octobre 2019.
12. En provenance de Jeausserand Audouard, Arnaud Levasseur a intégré le cabinet en mars 2020.

★★	
Almain	Cécile Davanne-Mortreux, Edgard Nguyen
Apollo	Isabelle Horvilleur-Bars, Guillaume de Ternay, Florence Savouré
Aramis	Raphaël Mellerio, Anne-Hélène Le Trocquer, Alexis Chahid-Nourai
Carbonnier Lamaze Rasle	Frédéric Huguenin, Constance Le Vert, Guillaume de Rubercy, Véronique Guerrero, Christophe Lachaux, Bernard Preuilh, Caroline Ramus
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Denis Marcheteau, Nicolas Lecocq, Camille Hurel, Julien Naginski, Pierre-Louis Sevegrand
Coblence & Associés	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Pierre-Antoine Dubecq
Delcade	Sophie Coignat, Benoît Lafourcade, Jennifer Paty, Alexandra Menard
Degroux Brugère	Augustin Fleytoux, Philippe Delattre, Frédéric Hennes, Jean Melcion, Sybille Plantin, Jérémie Swiecznik
Dolidon Partners	Guillaume Dolidon, Catherine Stracchi
Gate Avocats	Julien Augais, Timothée Giard, Louise-Marie Guillet, Arnaud Larrousse, Julien Mougel
Ginestié Magellan Paley-Vincent	François Devedjian, Yves Ardaillou, Emmanuelle Bismuth, Jean-Baptiste Guillot ¹³ , Philippe Ginestié, François Lefort, Pierre Mudet
Herald	Bertrand Pébrier, Etienne Rocher, Vincent Siguier, Antoine Denis-Bertin ¹⁴
HPML	Aurélie Bonsch, Thomas Hermetet, Nada Sbaï
KPMG Avocats	Franck Bernauer, Florence Olivier, Benoît Roucher
Lawways	Hortense Rouvier, Gilles Rouvier
Nabarro & Hinge	David Lussigny
Nova Partners	Olivier Nett, Loïc-Emmanuel Pellegrino, Magali Floris, Julien Imhoff, Julie Jourde, Agnès Lieutier, Stéphanie Rousset-Rouvière, Alexandra Venediger
Rossi Bordes & Associés	France Portmann Loy, Fritz Rossi
Stephenson Harwood	Guillaume Briant
Valther Avocats	Velin Valev, Bruno Fiacre, Idris Hebbat ¹⁵ , Marie Kanellopoulos
Vaughan Avocats	Marie-Hélène Jan, Lionel Agossou, Bruno De Laportalère
Volt Associés	Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud

★	
BerryLaw	Delphine Bariani
Foley Hoag	Frédéric Cohen
Harlay Avocats	Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Thibault Chareton
Nomos	Julie Evangelisti, Guillaume Leclair
Pinsent Masons	Pierre François
Piotraut Giné Avocats	Raphaël Piotraut, François Giné
Spring Legal	Véronique Dutoit

13. En provenance de Reinhart Marville Torre, Jean-Baptiste Guillot a rejoint le cabinet en février 2020.

14. En provenance de Vaughan Avocats, Antoine Denis-Bertin a rejoint le cabinet en janvier 2020.

15. En provenance de PwC Société d'Avocats, Idris Hebbat a rejoint le cabinet en novembre 2019.

Une dynamique positive dans un environnement incertain

A de rares exceptions près, l'année qui va bientôt s'achever aura été plutôt fructueuse pour les cabinets de la place mais la véritable question est désormais de savoir à quoi va ressembler 2021. En effet, en dépit d'un rattrapage fulgurant, l'activité en M&A reste en recul de 30 % par rapport à 2019 depuis janvier dans le monde, à 1 828 milliards de dollars. En France, les défaillances risquent de se multiplier tout comme les dossiers de distressed M&A.

A l'heure où une deuxième vague de Covid-19 déferle sur l'Hexagone, le moins que l'on puisse dire, c'est que les cabinets d'avocats viennent tous de traverser une expérience unique avec, pour un grand nombre d'entre eux, un effet start & stop sur leur encours de dossiers lié à la période du confinement. Passé un premier ralentissement somme toute naturel au vu des circonstances, les cabinets ont été de nouveau très sollicités par leurs clients pour closer les deals qui avaient pu être mis en pause au moment du confinement ou pour accélérer le bouclage des process déjà entrés dans la dernière ligne droite. Pendant cette période particulière, la plupart des cabinets ont bénéficié des effets de traîne d'un deal-flow dynamique hérité des mois précédents et de la mise en place de closings entièrement dématérialisés pendant le confinement. Les négociations se sont parfois tendues avec l'obligation pour certains avocats de devoir agiter la clause d'exécution forcée pour emporter les dernières réticences d'acheteurs devenus soudainement frileux ou de procéder à l'introduction d'assurances de gap pour plus de sécurité. Mais comme l'a montré le dossier LVMH/Tiffany, aussi bien tournée soit une clause MAC (material adverse change), elle n'évite pas les sorties de route vers du contentieux. On verra quelle sera l'appréciation faite par la Delaware Chancery Court de la clause MAC de cette fusion avortée lors du procès fixé début janvier prochain. Un dossier de place riche en rebondissements qui aura notamment mobilisé **Skadden** et **White & Case** côté LVMH, tandis que Tiffany & Co s'est entouré de **Sullivan & Cromwell** et d'**UGCC Avocats**. Plus récemment, les fonds américain Alphatec holdings et LFPI Gestion ont aussi actionné des clauses MAC pour annuler les offres lancées respectivement sur EOS imaging et Document Store. Pendant ce temps, l'autre grande fusion de 2019 entre PSA, notamment conseillé par Bredin Prat et Linklaters, et Fiat Chrysler (FCA), accompagné par Sullivan & Cromwell, continue sur sa lancée et devait être bouclée d'ici la fin du premier trimestre 2021 pour donner naissance à un nouvel ensemble baptisé Stellantis. Autre opération d'envergure : le spécialiste du paiement Worldline, conseillé par **Cleary Gottlieb** et **Latham & Watkins**,

a bouclé son offre publique d'achat (OPA) amicale sur son concurrent français Ingenico, conseillé par Bredin Prat. Worldline détiendra 88,64 % du capital et au moins 83,20 % des droits de vote à l'issue du règlement-livraison qui interviendra le 28 octobre. En septembre, Alstom, conseillé entre autres par Cleary Gottlieb et **PwC Société d'Avocats**, a finalisé le rachat de Bombardier Transport, représenté notamment par **Jones Day**, à un prix revu à la baisse néanmoins, eu égard aux retombées économiques de la pandémie. Le prix d'acquisition devrait atteindre jusqu'à 5,3 milliards d'euros, alors que la fourchette initiale était comprise entre 5,8 et 6,2 milliards d'euros.

Des secteurs résilients qui ont concentré les transactions

2019 aura été une année à deux vitesses pour le M&A. Pourtant bien commencée, l'année a enregistré un ralentissement de 24,2 % dans les transactions de fusions et acquisitions entre le premier et le second semestre. Plus globalement, l'activité mondiale de fusions et acquisitions a enregistré une baisse en valeur de 6,9 % par rapport à 2018 à 3 900 milliards de dollars. Toutefois, 2019 a été la quatrième année la plus importante de l'histoire du M&A, selon Refinitiv.

En France, certains secteurs, qui ont été les plus résilients à la crise, ont tiré l'activité du M&A. Parmi eux figurent les télécoms, l'énergie, les «infras» au sens large, le digital ainsi que les nouvelles technologies et la santé. Il n'en reste pas moins que les conditions financières dans lesquelles les négociations ont repris post-confinement sont différentes, rendant délicate la valorisation des cibles, notamment celles déjà fragilisées avant l'électrochoc de la pandémie. A contrario, cette crise rend d'autant plus désirables les entreprises qui ont bien encaissé le double choc de l'effondrement de la demande et de l'offre subi par l'économie mondiale. Les entreprises françaises ont d'ailleurs montré un fort appétit en 2019 pour des acquisitions à l'international et les projets de build-up et de carve-out continuent donc d'être étudiés attentivement.

Toutefois, la crise de la Covid-19 rend les prévisions difficiles. Les douze prochains mois devraient, selon toute

probabilité, voir une hausse des ouvertures de procédures collectives ainsi qu'un développement des dossiers de distressed M&A. Sans parler des sociétés déjà en difficulté avant l'éclatement de la crise sanitaire, pour lesquelles les PGE n'auront été qu'un cautère sur une jambe de bois. Ce qui est sûr, c'est qu'il va devenir plus délicat de définir des valorisations. Les fonds ont toujours beaucoup de liquidités à investir. Les industriels quant à eux vont continuer de recourir aux M&A stratégiques mais dans un contexte mouvementé. La concurrence devrait donc s'accroître sur les cibles résilientes.

Un mercato des avocats toujours dynamique

Côté cabinets, les mouvements n'ont pas cessé. Christophe Perchet a quitté en début d'année **Davis Polk** pour fonder sa structure aux côtés de Nicolas Rontchevsky, avocat et professeur agrégé de droit privé. Jean-Christophe Devouge, jusqu'ici avocat chez Davis Polk, vient de rejoindre cette nouvelle boutique dédiée au M&A et au contentieux. **Altana** s'est enrichi en septembre 2019 d'un nouvel associé, Bruno Nogueiro, et de deux avocats : Arthur Boutemy, collaborateur senior, et Olivier Carmès, collaborateur junior. Bruno Nogueiro conseille dans leurs opérations de fusions-acquisitions des sociétés cotées et non cotées, notamment dans les secteurs de l'énergie et des nouvelles technologies. Avant de rejoindre Altana, Bruno Nogueiro a exercé huit ans au sein du cabinet Darrois Villey Maillot Brochier (2007-2014). **Ayache Salama** a accueilli Marie Pouget en tant que junior partner. Elle intervient principalement en matière de fusions-acquisitions, de capital investissement et d'opérations de retournement. En novembre 2019, **Cleary Gottlieb** a promu au titre d'associé Rodolphe Elineau, qui a conseillé Capgemini dans le cadre de son projet d'acquisition d'Altran Technologies. Jean-Luc Bédos a rejoint en septembre 2019 **Vivien & Associés** après 10 ans passés chez Dentons. Il conseille des entreprises et des fonds dans leurs opérations d'investissements, de fusions & acquisitions, et de restructuration. L'équipe de **Mayer Brown** a enregistré plusieurs départs. Thomas Philippe, plutôt actif en private equity, a rejoint **Shearman & Sterling**. Arnaud Pérès exerce désormais en individuel, tandis que l'équipe de Jean-François Louit et Caroline Lan, spécialisée dans l'accompagnement

des managers, a rejoint **Gide**. Côté arrivées et promotions, Mayer Brown a recruté Gautier Elies, en provenance de Weil, Gotshal & Manges, et coopté au rang d'associé Hadrien Schlumberger. En octobre 2019, Charles Cardon a quitté Dechert pour rejoindre **Paul Hastings** qui a perdu David Revcolevschi au profit de **McDermott Will & Emery** en février dernier. Charles Cardon intervient principalement dans le cadre d'opérations complexes de fusions-acquisitions impliquant des sociétés tant cotées que non cotées. David Revcolevschi est particulièrement actif, pour sa part, sur des opérations de marchés de capitaux et des fusions-acquisitions en France et à l'international et plus généralement sur tout ce qui relève de la vie et de la gouvernance des sociétés cotées, en particulier sur les volets de droit boursier. En début d'année, **Aramis** a renforcé son pôle corporate avec l'arrivée d'Anne-Hélène Le Trocquer en qualité d'associée. Ancienne associée de De Gaulle Fleurance & Associés, elle a également été directrice juridique France du gestionnaire de fonds immobiliers CBRE Global Investors. **Franklin**, qui a vu revenir en février un de ses fondateurs, Alexandre Marque, comme co-directeur de la pratique corporate/private equity, a enregistré le départ de Magali Masson qui a rejoint **De Pardieu Brocas Maffei** en janvier. Une belle prise pour le cabinet car Magali Masson, entourée de ses deux collaborateurs Fabian Guéroult et Sarah Dirani intervient dans le cadre d'opérations complexes et/ou transfrontalières (M&A, private equity) ainsi qu'en distressed M&A. Les entrées-sorties chez Franklin incluent aussi le départ de Christian Sauer pour **Bryan Cave Leighton Paisner** (BCLP). C'est une arrivée en force puisque ce dernier intègre BCLP accompagné de Kai Völpel, of counsel, ainsi que de toute leur équipe (Virginie Brault-Scaillet, counsel, Justine Langer, Paul Ast et Dora Pucci). **Villechenon** a renforcé sa pratique corporate en mars avec la cooptation au titre d'associé d'Arnaud Levasseur, passé précédemment par Jausserand-Audouard et Hogan Lovells. Enfin, signalons l'arrivée d'une nouvelle associée chez **Reed Smith** avec Caroline Ledoux, entourée de son équipe. Elle officiait jusqu'à présent chez K&L Gates. Reed Smith renforce ainsi son offre corporate sur des secteurs porteurs comme les énergies et les infrastructures. ■

Emmanuelle Serrano

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats,
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats,
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients,
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats. Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Damien Catoir, directeur juridique adjoint d'Atos et Bénédicte Wautelet, directrice juridique du groupe Le Figaro et vice-présidente du Cercle Montesquieu, pour leur précieuse collaboration.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1^{er} juin 2019 au 1^{er} juin 2020. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
 - Qualité de la prestation délivrée
 - Diligence
 - Implication de l'équipe auprès du client
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**