

Cabinet d'avocats	Type d'opération	Sous-type d'opération	Société cible	Date	Montant (en M€)	Fourchette de valorisation	Secteur d'activité	Somme		
JEAUSSERAND AUDOUARD	Bourse	OPA	MICROWAVE VISION GROUP (MVG)	30-juil. nd	nd	150-250	Electronique & Informatique			
		LBO	BIMBO	KAPI NOVAE	3-déc. nd	nd	20-50	Energie & Utilités		
	LBO Bis	Build Up		BTG SPECIALITY PHARMACEUTICALS	1-déc.	664	500-1000	Produits Pharmaceutiques & matériel médical		
				EUREXO	3-août nd	nd	50-150	Services Financiers		
				JL CONSULTANT	10-juin nd	nd		Services Financiers		
				ACCES INDUSTRIE	24-févr. nd	nd	250-500	Produits & Services industriels		
				AD EDUCATION	17-déc. nd	nd	500-1000	Services & Biens de consommation		
				FINAXY GROUP	30-juil. nd	nd	150-250	Services Financiers		
				ZADIG & VOLTAIRE	20-janv. nd	nd	50-150	Textile, Mode, Luxe, Décoration		
				PROENGIN	9-déc. nd	nd	50-150	Produits & Services industriels		
			LBO IV		BABILOU FAMILY	7-août nd	nd	>1000	Services & Conseil aux entreprises	
			LBO Primaire		LA ROMAINVILLE	27-févr. nd	nd	0-20	Agriculture & alimentaire	
				SANTIANE	7-oct.	100	150-250	Internet & e-commerce, eservices		
			LBO Ter	ELSAN (EX VEDICI)	29-juil. nd	nd	>1000	Santé, beauté et services associés		
				SANTÉ CIE (EX ELIVIE)	14-avr. nd	nd	500-1000	Santé, beauté et services associés		
			MBO	INGELIANCE	3-mars nd	nd	20-50	Services & Conseil aux entreprises		
			MBO Bis	EUREKA EDUCATION (GROUPE SILVYA TERRADE)	27-oct. nd	nd	150-250	Services & Biens de consommation		
			MBO Ter	COFIGEO	27-juil. nd	nd	50-150	Agriculture & alimentaire		
			OBO	BATIBIG	9-janv. nd	nd	50-150	Immobilier & construction, bâtiment		
			OBO bis	CAFÉYN (EX LEKIOSK)	26-nov. nd	nd	150-250	Internet & e-commerce, eservices		
			Recap	SERB SPECIALITY PHARMACEUTICALS	30-nov. nd	nd		Produits Pharmaceutiques & matériel médical		
			Spin Off	CONSOLIS RAILS (DIVISION FERROVIAIRE DE CONSOLIS)	3-déc. nd	nd	50-150	Produits & Services industriels		
		M&A Corporate		INLOG	24-juil. nd	nd	20-50	Logiciel et services informatiques		
	M&A (Int'l)			DRT (LES DÉRIVES RÉSINIQUES ET TERPÉNIQUES)	6-mars nd	nd	>1000	Matières premières & industries de base		
	Retournement			NAF NAF	19-juin nd	nd		Textile, Mode, Luxe, Décoration		
		Sortie M&A Corporate		GROUPE ECORE	30-déc. nd	nd	>1000	Environnement & CleanTechs		
Somme JEAUSSERAND AUDOUARD								26		
SCOTTO PARTNERS	Capital Développement	Prise de participation	AMI PARIS*	7-janv. nd	nd		Textile, Mode, Luxe, Décoration			
		LBO Bis		INTERNATIONAL COOKWARE (PYREX)	21-avr. nd	nd	50-150	Services & Biens de consommation		
	LBO	LBO IV		TSG (TOKHEIM SERVICES GROUP)*	15-juin nd	nd	250-500	Produits & Services industriels		
		LBO V		GERFLOR	27-févr. nd	nd	>1000	Produits & Services industriels		
				ARMACELL	1-janv. nd	nd	>1000	Produits & Services industriels		
			Spin Off		ACTIVITÉS DE BARYUM ET DE STRONTIUM DE SOLVAY EN ALLEMAGNE, ESPAGNE ET MEXIQUE, ET DE PERCARBONATE DE SODIUM EN ALLEMAGNE	23-nov. nd	nd	150-250	Matières premières & industries de base	
	M&A Corporate	M&A Corporate		IDINVEST PARTNERS	10-sept. nd	nd		Corporate Finance		
			Participation minoritaire		INICEA GROUPE (EX GROUPE DES VALLEES)*	1-oct. 360	250-500	Santé, beauté et services associés		
				OXYLIO	1-mars nd	nd		Internet & e-commerce, eservices		
			Prise de participation		CAREIT	1-juil. nd	nd	Santé, beauté et services associés		
		Retournement		CORSAIR	26-nov. nd	nd	Transports & logistique			
	Restructuration			WINOAA	1-nov. nd	nd	Produits & Services industriels			
Somme SCOTTO PARTNERS								13		
DELABY & DORISON AVOCATS	LBO	LBO Bis		DUTSCHER	2-mars nd	nd	50-150	Produits Pharmaceutiques & matériel médical		
					GALILEO GLOBAL EDUCATION	6-mars nd	nd	>1000	Services & Biens de consommation	
					LSA COURTAGÉ (EX LUCHEUX)	4-déc. nd	nd	50-150	Services Financiers	
					SYCLEF	8-oct. nd	nd	150-250	Produits & Services industriels	
			LBO V		INTERFLORA	23-déc. nd	nd	250-500	Internet & e-commerce, eservices	
Somme DELABY & DORISON AVOCATS								5		
GIDE	LBO	LBO Primaire		VITALLIANCE	30-juin nd	nd	50-150	Santé, beauté et services associés		
					GROUPE CEP	25-mai nd	nd	>1000	Services Financiers	
					NKE MARINE ELECTRONICS NKE INSTRUMENTATION	10-déc. nd	nd	0-20	Electronique & Informatique	
			MBO		SPVIE ASSURANCES	19-mars nd	nd		Services Financiers	
Somme GIDE								4		
LAMARTINE CONSEIL	LBO	Build Up		BIOMEGA	30-avr. nd	nd	20-50	Santé, beauté et services associés		
					POLYPLUS TRANSFECTION	29-avr. nd	nd	500-1000	Biotechnologies	
			LBO Bis		BRICONORD	31-déc. nd	nd	20-50	Immobilier & construction, bâtiment	
			LBO Ter		TOP INDUSTRIE	31-janv. nd	nd	0-20	Produits & Services industriels	
Somme LAMARTINE CONSEIL								4		
DESFILIS	LBO	Build Up		TECHNOGROUP	19-juin nd	nd	50-150	Electronique & Informatique		
					QUESTEL	9-oct. nd	nd	500-1000	Logiciel et services informatiques	
			LBO IV		MARKET PAY	30-oct.	245	250-500	Services Financiers	
			LBO Primaire		IMV TECHNOLOGIES	31-déc. nd	nd	250-500	Biotechnologies	
Somme DESFILIS								4		
FIDES PARTNERS	Capital Développement	Prise de participation	AMI PARIS*	7-janv. nd	nd		Textile, Mode, Luxe, Décoration			
		LBO		TSG (TOKHEIM SERVICES GROUP)*	15-juin nd	nd	250-500	Produits & Services industriels		
Somme FIDES PARTNERS		M&A Corporate		INICEA GROUPE (EX GROUPE DES VALLEES)*	1-oct. 360	250-500	Santé, beauté et services associés			
OPLEO AVOCATS	LBO	LBO Ter		BRETAGNE TÉLÉCOM	9-juil. nd	nd		Média, Marketing/Communication et Télécom		
					GROUPE COLISEE	31-août nd	nd	>1000	Santé, beauté et services associés	
	Restructuration			ARIES ALLIANCE	28-oct. nd	nd	20-50	Automobile, aérospatial, construction navale		
Somme OPLEO AVOCATS								3		
MCDERMOTT WILL & EMERY (MWE)	LBO	LBO Ter		CRUISELINE (EX QCNS CRUISE)	25-févr. nd	nd	150-250	Tourisme, hôtellerie/restauration, loisirs		
					CAP VERT	22-sept. nd	nd	50-150	Environnement & CleanTechs	
			M&A Corporate	Sortie M&A Corporate		BRICO PRIVÉ (BRICOPRIVE.COM)	31-juil. nd	nd	50-150	Internet & e-commerce, eservices

Cabinet d'avocats	Type d'opération	Sous-type d'opération	Société cible	Date	Montant (en M€)	Fourchette de valorisation	Secteur d'activité	Somme
Somme MCDERMOTT WILL & EMERY (MWE)								
FIDAL	Capital Développement	Augmentation de capital	ENVOYÉ SPÉCIAL	31-juil. nd		0-20	Transports & logistique	3
	Capital Innovation	1er tour	ARTICQUE	27-avr. nd	2	0-20	Logiciel et services informatiques	
	M&A Corporate	Sortie M&A Corporate	EVERWIN	6-août nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
Somme FIDAL								
ARSENE TAXAND	Capital Développement	Prise de participation	ASACHA MEDIA GROUP	9-avr. nd			Média, Marketing/Communication et Télécom	3
	LBO	LBO V	GERFLOR	27-févr. nd		>1000	Produits & Services industriels	
	M&A Corporate	M&A (Int'l)	MELIJOE (BEBEO)	20-août nd		20-50	Internet & e-commerce, eservices	
Somme ARSENE TAXAND								
HPML	LBO	Build Up	BTG SPECIALITY PHARMACEUTICALS	1-déc. nd	664	500-1000	Produits Pharmaceutiques & matériel médical	3
		OBO bis	CHABÉ (EX CHABÉ LIMOUSINES)	9-janv. nd			Transports & logistique	
		Recap	SERB SPECIALITY PHARMACEUTICALS	30-nov. nd			Produits Pharmaceutiques & matériel médical	
Somme HPML								
LAMY LEXEL	LBO	LBO Primaire	GERARD PERRIER INDUSTRIE (GPI)	22-déc. nd		250-500	Produits & Services industriels	3
		MBO Ter	GROUPE O2 (NEXTPOOL)	16-déc. nd		20-50	Services & Biens de consommation	
		OBO	GROUPE ARTEMYS (EX LE PERMIS INFORMATIQUE)	19-nov. nd		20-50	Logiciel et services informatiques	
Somme LAMY LEXEL								
GCA CABINET D'AVOCATS (EX BGB & ASSOCIES)	LBO	LBO Bis	DUTSCHER	2-mars nd		50-150	Produits Pharmaceutiques & matériel médical	3
			GALILEO GLOBAL EDUCATION	6-mars nd		>1000	Services & Biens de consommation	
			SYCLEF	8-oct. nd		150-250	Produits & Services industriels	
Somme GCA CABINET D'AVOCATS (EX BGB & ASSOCIES)								
CLARIS AVOCATS	Capital Développement	Prise de participation	ASACHA MEDIA GROUP	9-avr. nd			Média, Marketing/Communication et Télécom	3
	LBO	LBO Bis	KERSIA (EX HYPRED)	23-déc. nd		>1000	Produits & Services industriels	
		LBO Ter	FINIZY (MEILLEURTAUX)	22-juil. nd		500-1000	Services Financiers	
Somme CLARIS AVOCATS								
GOODWIN	LBO	LBO Bis	PRENAX	29-oct. nd		50-150	Services & Conseil aux entreprises	2
		LBO Ter	IPACKCHEM	10-déc. nd		250-500	Produits & Services industriels	
Somme GOODWIN								
AYACHESALAMA	LBO	LBO Primaire	NOVETUDE SANTE	12-nov. nd		50-150	Services & Biens de consommation	2
		LBO Ter	DATAWORDS	10-févr. nd		150-250	Internet & e-commerce, eservices	
Somme AYACHESALAMA								
ARCHERS	Capital Développement	Prise de participation	POKAWA	7-sept. nd		20-50	Tourisme, hôtellerie/restauration, loisirs	2
	LBO	Spin Off	GROUPE LA CENTRALE (EX CAR & BOAT MEDIA)	16-déc. nd		250-500	Média, Marketing/Communication et Télécom	
Somme ARCHERS								
GOWLING WLG	Capital Développement	Prise de participation	BLUE PEARL ENERGY SERVICES	2-nov. nd			Energie & Utilities	2
	M&A Corporate	Sortie M&A Corporate	GROUPE ECORE	30-déc. nd		>1000	Environnement & CleanTechs	
Somme GOWLING WLG								
SOLFERINO ASSOCIES	LBO	MBO	AEROW	28-févr. nd		20-50	Logiciel et services informatiques	2
			SWORD SAS SWORD CONNECT	30-juil. nd		50-150	Logiciel et services informatiques	
Somme SOLFERINO ASSOCIES								
LL BERG	LBO	LBO Primaire	TELENCO	23-juin nd		150-250	Média, Marketing/Communication et Télécom	2
		MBO	RAYONNANCE TECHNOLOGIES	24-janv. nd		20-50	Logiciel et services informatiques	
Somme LL BERG								
BOLZE ASSOCIÉS	Capital Développement	Cession de titres	KARDHAM	31-janv. nd	30		Immobilier & construction, bâtiment	2
	M&A Corporate	M&A Corporate	SAS CBF FRUILLANCE SAVOR CRÉATIONS (SAVOR & SENS)	11-févr. nd			Agriculture & alimentaire	
Somme BOLZE ASSOCIÉS								
SPARK AVOCATS	LBO	MBI	SATELLITE	2-mars nd		0-20	Services & Biens de consommation	2
	M&A Corporate	M&A Corporate	PROPLAN (PRO PLAN)	27-nov. nd			Produits & Services industriels	
Somme SPARK AVOCATS								
CARDS AVOCATS	LBO	LBO Bis	ALTAIR (GROUPE BRUNEL)	19-nov. nd		150-250	Services & Biens de consommation	2
			ZADIG & VOLTAIRE	20-janv. nd		50-150	Textile, Mode, Luxe, Décoration	
Somme CARDS AVOCATS								
GOMEL AVOCATS	LBO	LBO Ter	DATAWORDS	10-févr. nd		150-250	Internet & e-commerce, eservices	2
			GROUPE EDH	23-janv. nd		150-250	Services & Biens de consommation	
Somme GOMEL AVOCATS								
ADVEO AVOCATS	LBO	MBO Ter	OCTIME	4-nov. nd		50-150	Logiciel et services informatiques	2
	LBO	MBO	PONCIN METAL	14-févr. nd		0-20	Produits & Services industriels	
AKILYS AVOCATS	M&A Corporate	M&A Corporate	EXAGAN	5-mars nd			Electronique & Informatique	
ALCYA CONSEIL	LBO	MBO Bis	MEHARI CLUB CASSIS (MCC)	6-mai nd		0-20	Automobile, aérospatial, construction navale	
APOLLO SOCIETE D'AVOCATS	Capital Innovation	Amorçage	GOMYPARTNER	1-sept. nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
BASTILLE AVOCATS	LBO	LBO Primaire	BRASSERIE LICORNE	11-mars nd		50-150	Agriculture & alimentaire	
BIGNON LEBRAY	Capital Développement	Augmentation de capital	FABER FRANCE	8-juil. nd		0-20	Produits & Services industriels	
BOLZE & ASSOCIÉS	LBO	LBO Ter	KARDHAM	31-janv. nd	0		Immobilier & construction	
CABINET ASA	LBO	MBO Bis	GROUPE GENEX	10-sept. nd			Transports & logistique	
CABINET BONTE-CAZALS	M&A Corporate	M&A Corporate	SAVPRO GROUPE	14-déc. nd			Services & Conseil aux entreprises	
CABINET CYRIL BLANCHOT	Capital Développement	Augmentation de capital	BLUEWAY SOFTWARE	7-sept. nd	3,5	0-20	Logiciel et services informatiques	
CABINET GDA	M&A Corporate	M&A (Int'l)	VELVET CONSULTING	7-sept. nd			Services & Conseil aux entreprises	
CABINET GOUTAGNY	LBO	OBO	BRASSERIE DU MONT-BLANC	24-sept. nd		0-20	Agriculture & alimentaire	
CABINET GUEGAN	Capital Développement	Augmentation de capital	TEXYS	5-juin nd	4,5		Electronique & Informatique	
CABINET GUYARD NASRI	LBO	MBI	BROSSIER SADERNE	28-févr. nd		0-20	Textile, Mode, Luxe, Décoration	
CABINET RATHEAUX	LBO	LBO Primaire	ROBUR	18-juin nd			Textile, Mode, Luxe, Décoration	
CARLARA LYON	LBO	MBO	JM POLYMERS	29-déc. nd		0-20	Produits & Services industriels	

Cabinet d'avocats	Type d'opération	Sous-type d'opération	Société cible	Date	Montant (en M€)	Fourchette de valorisation	Secteur d'activité	Somme
CAZALS MANZO PICHOT	LBO	MBO	SWORD SAS SWORD CONNECT	30-juil. nd		50-150	Logiciel et services informatiques	
CHARLES RUSSELL SPEECHLYS	Capital Développement	1er tour	WELCOME AT WORK	1-juil.	4		Services & Conseil aux entreprises	
CMS FRANCIS LEFEBVRE AVOCATS	LBO	LBO IV	EUROFEU	8-juil. nd		50-150	Services & Conseil aux entreprises	
CNK ASSOCIÉS	LBO	LBO Primaire	LCS	16-oct. nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
COBLENC AVOCATS	M&A Corporate	Reprise Management	MCA GROUPE	20-févr. nd		150-250	Services & Conseil aux entreprises	
CORNET VINCENT SEGUREL (CVS)	LBO	LBO Bis	KERSIA (EX HYPRED)	23-déc. nd		>1000	Produits & Services industriels	
D'ALVERNY AVOCATS	Capital Développement	Augmentation de capital	NOUS ÉPICERIES ANTI-GASPI (NEAG)	15-sept.	8	20-50	Distribution	
DAHAN AVOCATS	LBO	OBO	LUMINVEST (IDEE ET GIPEO)	22-sept. nd		20-50	Immobilier & construction, bâtiment	
DE GUILLENCHMIDT ASSOCIÉS (DGA)	M&A Corporate	Prise de participation	PRINCIPIA	9-sept. nd		0-20	Automobile, aérospatial, construction navale	
DEGROUX BRUGÈRE	M&A Corporate	Sortie M&A Corporate	GROUPE 5 SANTE	24-janv. nd		50-150	Santé, beauté et services associés	
DLA PIPER	LBO	Build Up	MILLBROOK	10-déc.	145	50-150	Automobile, aérospatial, construction navale	
DS AVOCATS	LBO	Build Up	STADLINE	1-avr. nd		20-50	Logiciel et services informatiques	
DUTEIL AVOCATS	LBO	Build Up	CVO EUROPE	23-déc. nd		20-50	Services & Conseil aux entreprises	
EBL LEXINGTON AVOCATS	M&A Corporate	M&A (Int'l)	LIXOFT	1-avr. nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
FACCHIN AVOCATS	LBO	LBO IV	EXSTO	19-juin	20	50-150	Produits & Services industriels	
FIELDFISHER	LBO	Build Up	CVO EUROPE	23-déc. nd		20-50	Services & Conseil aux entreprises	
FRIEH & ASSOCIÉS	Capital Innovation	1er tour	SIRSA (EX REPORTING 21)	17-déc. nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
GAFTARNIK LÉVILE DOUARIN	LBO	Build Up	AZMAN GROUPE	17-févr. nd		20-50	Electronique & Informatique	
HOGAN LOVELLS	M&A Corporate	Prise de participation	VALE NOUVELLE CALÉDONIE (VNC)	17-déc. nd			Matières premières & industries de base	
JOFFE & ASSOCIÉS	Capital Développement	Cession de titres	COMPAGNIE DU CATAMARAN	19-nov. nd		50-150	Automobile, aérospatial, construction navale	
JULIEN SICHEL AVOCATS (JS AVOCATS)	LBO	Build Up	CENTRE DE SENOLOGIE ET D'ECHOGRAPHIE BEAUREPAIRE (CSE)	28-oct. nd		0-20	Santé, beauté et services associés	
JURI ACT	LBO	MBO	BANOOK GROUP	6-mars nd		20-50	Santé, beauté et services associés	
KALLIOPE	LBO	Sponsorless	LEGAL2DIGITAL (L2D - AFFICHES PARISIENNES ET EUROPROCUREMENT)	21-déc. nd		50-150	Média, Marketing/Communication et Télécom	
KEELS AVOCATS	LBO	LBO Bis	ALTAIR (GROUPE BRUNEL)	19-nov. nd		150-250	Services & Biens de consommation	
LACOURTE RAQUIN TATAR	LBO	Spin Off	SADE TELECOM	1-déc. nd		50-150	Média, Marketing/Communication et Télécom	
LATOURNERIE WOLFROTH AVOCATS	LBO	OBO	NEO2	27-nov. nd		20-50	Services & Conseil aux entreprises	
LERINS & BCW	LBO	LBO Bis	LSA COURTAGE (EX LUCHEUX)	4-déc. nd		50-150	Services Financiers	
LEXCASE	LBO	Spin Off	DICKSON PTL (PLASTIQUES ET TEXTILES LYONNAIS)	13-févr. nd		20-50	Textile, Mode, Luxe, Décoration	
LS AVOCATS	LBO	MBO	IP DIRECTIONS	31-juil. nd		0-20	Média, Marketing/Communication et Télécom	
MAYER BROWN	LBO	MBO Bis	UTAC CERAM	31-juil. nd		150-250	Automobile, aérospatial, construction navale	
MBA AVOCATS (MOISAND BOUTIN & ASSOCIÉS)	LBO	MBO	EKSTEND (LOKALL)	27-févr. nd		0-20	Média, Marketing/Communication et Télécom	
MONCEAU TAX & LEGAL	M&A Corporate	M&A (Int'l)	LIXOFT	1-avr. nd		0-20	Logiciel et services informatiques	
NOVA PARTNERS	LBO	MBO	CD SUD	6-févr. nd		50-150	Produits & Services industriels	
ORSAN	LBO	MBO Bis	SFEIR	9-mars nd		50-150	Logiciel et services informatiques	
PDGB (EX PDGB AVOCATS)	LBO	LBO Ter	PURE TRADE	26-févr. nd		20-50	Produits & Services industriels	
PERICLES AVOCATS	LBO	MBO Ter	PAGÈS GROUP (MACHINES PAGÈS)	28-mai nd		50-150	Produits & Services industriels	
PIOTRAUT GINE AVOCATS (PGA)	Bourse	OPA	EUROGERM	31-déc. nd		150-250	Agriculture & alimentaire	
ROSSI BORDES	LBO	Sponsorless	PATRIM ONE ASSURANCES	10-juin nd			Services Financiers	
SB AVOCATS	LBO	Sponsorless	JLHF (ATF TEEC)	15-janv. nd		20-50	Média, Marketing/Communication et Télécom	
SELARL JEAN-MARCO BERROU ET PIERRE LE REST (LEXPRO)	LBO	MBI	AB PROCESS INGÉNIERIE	2-mars nd			Produits & Services industriels	
SMS AVOCATS	M&A Corporate	M&A Corporate	TRANSPORTS JEANTET	29-janv. nd			Transports & logistique	
SOLWOS	M&A Corporate	M&A Corporate	FORWARD FINANCE	1-mars nd		0-20	Services Financiers	
STANCE AVOCATS	M&A Corporate	Sortie M&A Corporate	LABORATOIRE LESCUYER	7-sept. nd		20-50	Santé, beauté et services associés	
UGGC AVOCATS	Bourse	OPA	OLMIX (EX AMADEITE)	28-oct. nd		50-150	Biotechnologies	
VALTHER	LBO	LBO Bis	KEOBIZ (HEA EXPERTISE, EX CABINET-D-EXPERTCOMPTABLE.COM)	22-avr. nd		50-150	Services & Conseil aux entreprises	
VIAJURIS	Capital Développement	Prise de participation	ACTIVE BIOMARKERS (EX ABL LYON - PLATINE PHARMA SERVICES)	5-nov.	5	0-20	Biotechnologies	
VOLT ASSOCIÉS	LBO	Spin Off	BLISSIM (EX BIRCHBOX FRANCE)	15-janv. nd		20-50	Internet & e-commerce, e-services	
WATSON FARLEY & WILLIAMS (WFW)	LBO	MBO	ORRION CHIMIE ORGAFORM	16-juil. nd		0-20	Matières premières & industries de base	
WEIL GOTSHAL & MANGES	LBO	LBO V	CEVA	4-févr. nd		>1000	Produits Pharmaceutiques & matériel médical	
91 cabinets d'avocats			149 opérations conseillées					169

* Opérations commencées chez Scotto Partners et finalisées chez Fides Partners